



הדרך הנכונה לנהל עסקים בסין - גם בעידן הקורונה

התפרצות מגפת הקורונה ממשיכה ליצור שינויים ושיבושים המשפיעים על חברות בכל העולם. בתקופה זו מתגלה שוב ושוב כיצד PTL Group מסייעת לחברות ישראליות להמשיך לנהל בהצלחה את עסקיהן בסין ואף להגדילם // שחר בן-פורת

בסין מקצה לקצה חוסכת ליצרנים הרבה זמן, כסף וכאב ראש, וזה נכון במיוחד בתקופה זו. כך החברות יכולות להתחרות כתף אל כתף מול המותגים המקומיים, שכן עלויות הייצור דומות וגם היכולת שלהן לספק תמיכה טכנית, חלפים ותיקונים. היתרונות של ייצור בסין מתבטאים גם בקיצור תהליכי רישוי הדרושים למכירות, וביכולת ההשתתפות במכרזים ממשלתיים.

לצורך כך מציעה PTL Group לחברות הישראליות כמה מודלים של שירותי ייצור מקומי בסין, החל מתהליך הרכבה מינימלי, דרך ייצור בקנה מידה בינוני, ועד הקמת מפעל, תוך הקפדה על אמצעים לשמירה על קניין רוחני.

מטפלים מרחוק בפן הפיננסי

הבנקים בסין, כמו גם משרדי ממשלה מקומיים, מובילים ביישום של רגולציות חדשות. לפיכך, העברת כספים בינלאומית ותשלומים לספקים מקומיים נופלים תחת מעקב נוקשה מבעבר. הדבר מקשה על ביצוע פעולות בסיסיות כמו פתיחת חשבון בנק, ויש צורך להוכיח את אמיתותה של כל פעולה עסקית. לדברי שרייך, "הקשרים המיוחדים של הצוות הפיננסי שלנו עם הבנקים ועם משרדי המס מועילים ביותר. מכיוון שאנו מטפלים בכמות גדולה של חשבוניות עבור כל לקוחותינו - כושר המיקוח שלנו מול הבנקים גדול יותר מאשר זה של חברה המתמודדת לבד. "אחד הכלים שאנו ממליצים ללקוחות להטמיע הוא מינוי צוות פיקוח שתפקידו להבטיח שתהליכי כים מבוצעים כהלכה ובהלימה לדרישות החוק". במסגרת זאת, התעורר ביקוש מחודש לביקורת תפעולית, מבדק ש-PTL Group מציעה לחברות הפועלות בסין. מבדק זה מבוצע על ידי צוות מקצועי ואובייקטיבי, שמאתר וחושף בפני ההנהלה בעיות שהצטברו בשגרת הפעילות. צוות המבדק מוודא שהחברה פועלת כדון בכל המישורים, ומציע כלים ליעול, דבר שיכול במקרים רבים להציל את החברה. לסיכום, אחרי יותר מ-20 שנה של פיתוח מנגנונים לניהול חברות זרות בסין, משבר הקורונה הראה כי מערך השירותים העסקיים של PTL Group בסין, מציע דרך בטוחה לנהל אופרציות מכירות, לעודד צמיחה וגם להגן על החברה מפני סיכונים בתקופות משבר.



צוות המשרד של PTL Group בשנגחאי

שלנו מעורב ומסייע לכל העובדים של לקוחותינו בסין, חלקם עובדים מהמשרדים המשותפים שלנו כך שאנחנו יכולים לתמוך בהם מקרוב".

דורו מרום, מנכ"ל חברת ACS Motion Control של לקוחה ותיקה של PTL Group, מספר כי "למרות שלא ניתן היה לבקר בסין בשנתיים האחרונות, והצוות שלנו מסין לא יכול היה לבקר בארץ, לא חווינו פגיעה בפעילות. אנו חלק מקבוצה לא גדולה של חברות, שהפעילות העסקית שלהן גדלה בשנה הזו, ושברה כל שיא בהשוואה לשנים קודמות".

האתגר השני הוא הצורך להיערך להפורמה במס ההכנסה, שצפויה להיכנס לתוקפה בינואר 2022. ז'אנג מסבירה כי "העלייה הצפויה בשיעור המס שישלמו זרים העובדים בסין תוביל גם לעלייה במחיר ההעסקה בסין. כלומר, למרות שמדובר במס אישי, בדרך כלל החברה המעסיקה היא זו שתספוג את הסכום, כדי לא לפגוע בתנאי העובד ובאטר-קטיביות של התפקיד". כל זה מניע חברות לגייס מנהל מכירות ונציגי שירות מקומיים, להם יתרון משמעותי בפיתוח עסקי ומכירות בסין. במיוחד אם יש להם ניסיון קודם באותה התעשייה.

פותרים את השיבושים בשרשרת האספקה

חברות המוכרות מוצרים בסין יכולות להתגבר על רבים מהשיבושים בשרשרת האספקה, המתרחשים מאז התפרצות הקורונה, אם יעבירו חלק מהייצור או ההרכבה לסין, מסביר אריה שרייך, מנכ"ל PTL Group. "האפשרות לנהל פרויקט

נתיים מאז התפרצות מגפת הקורונה, חברות עסקיות בכלל וחברות יצוא בפרט נדרשות להתמודד עם שלל אתגרים, חדשים ומורכבים. בכל הקשור לניהול עסקים בסין, חברות חפשו פתרונות שיאפשרו להן לשמור על יציבות. באופן מפתיע, רבות מהן גילו, שאפילו בתקופה של גבולות סגורים, של מלחמות סחר ושיבושים בשרשרת האספקה העולמית, אפשר לשמר את פעילות העסק בסין, לפתח אותו ואף להגדיל מכירות. זה מתאפשר הודות לשירותים שמעניקה PTL Group לניהול פעילות של חברות בינלאומיות בסין.

ניהול נכון של כוח האדם

הצוותים של PTL Group מסייעים על בסיס קבוע לעשרות חברות לנהל את פעילותן בשוק הסיני, החל מגיוס והעסקת עובדים, דרך ניהול פיננסי, שירותים לוגיסטיים, הקמת חברה בסין, ועד רישוי מוצרים וניהול קווי ייצור. במחלקת משאבי האנוש של הקבוצה מספרים שחברות נתקלות בתקופה זו בשתי בעיות עיקריות הנוגעות לניהול כוח אדם. ראשית, חוסר היכולת להגיע לסין פגע באפשרות לפקח על העובדים ולסייע להם באופן אישי, דבר שלא ניתן לעשותו בעזרת סוכנות השמה מקומית או ספק שירותי ניהול שכה ג'ספר ז'אנג, מנהלת מחלקת משאבי אנוש בקבוצה, מספרת כי "אנו מסייעים רבות ללקוחותינו בתיווך גישור בין המשרד הסיני לבין הנהלת החברה, כדי להתגבר על הפערים ולהמשיך להתקדם. הצוות

ליצירת קשר: pti-group.com
נציג בישראל: mepi@pti-group.com